

# 長野県大町市 病院事業会計

## 経営健全化計画実施状況報告（要旨）

### 1 計画と具体的な措置の状況

#### （1）収益確保の取組（29年度決算対比による増収）

- ①平成30年7月から許可病床数を199床に変更し、新たな施設基準取得や加算などによる入院、外来収益の増加  
（6,360万円増収）
- ②一般病棟における機能評価係数Ⅱを向上させる取組みによる増収  
（6,500万円増収）
- ③平成30年4月の診療報酬改定に伴う入院収益の増加  
（1,800万円増収）
- ④平成30年11月に在宅療養支援病院施設基準取得による外来収益の増加  
（680万円増収）
- ⑤その他ベッドコントロールなど効果的な病棟受入等による収益増化  
（3,800万円増収）

#### （2）コスト削減の取組（29年度決算対比による削減）

- ①事業管理者及び正規職員の給料、賞与を削減  
（2,500万円削減）
- ②休日勤務手当の見直しなど、各種手当の削減  
（1,500万円削減）
- ③業務の効率化による時間外勤務手当の削減  
（2,000万円削減）
- ④診療材料費の単価交渉、価格見直しなどによる削減  
（1,000万円削減）
- ⑤人員及び人件費の適正化を進め、職員数の減に伴う人件費の削減  
（2,750万円削減）

#### （3）その他の取組

- ①一般会計からの繰入金は当初計画どおり確保（9億3,400万円）
- ②一時借入金年度末残高の減少（前年度末より1億円減少）
- ③退職給付引当金不足分を一括計上し、退職給与費を平準化

## 2 資金不足額解消の状況

(単位：千円)

区分	年度	計画初年度 の前年度	計画初年度 (平成 30 年度)	令和元年度 (第 2 年度)	令和 2 年度 (第 3 年度)	令和 3 年度 (第 4 年度)
当初計画 A			18,000	100,000	136,000	56,000
解消実績額 B			102,545	—	—	—
現在計画 C			—	100,000	136,000	56,000
B - A 又は C - A			84,545	0	0	0
資金不足額		859,747	757,202	657,202	521,202	465,202

## 3 資金不足比率の状況

区分	年度	計画初 年度の 前年度	計画初年度 (平成 30 年度)		令和元年度 (第 2 年度)		令和 2 年度 (第 3 年度)	令和 3 年度 (第 4 年度)	備考
			計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	計画値	
資金不足比率		22.0	20.6	18.1	17.8	—	14.5	13.2	

## 4 その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

- ・経営健全化に向けた他職種チームによる具体策の検討、職員間の情報共有、意識改革に向けた取組みを進めた。
- ・地域懇談会を開催し、地域住民との意見交換を行った。
- ・委員の拡充など病院経営検討委員会の組織強化に努めた。